

選專業，避選院校

每年夏季學年結束時，是高中畢業生面對升學規劃的緊要關頭。年青人既關注心儀的大學排名升跌，也注意鍾情的科系專業行情變化，以及憧憬中的行業畢業後有否前途。香港的父母因關注兒女的發展，更會屢次三番、耳提面命精選院校，恐怕須臾閃失。我身處教育界多年，有些體會，且來為青年朋友談談如何選大學、選科系，不過先要從一件貌似不相干的故事說起。

建品牌難，毀品牌易

幾個月前，日本豐田汽車出了事故，起因是品質衰退以致安全不保，多款車型不得不由廠家回收，令豐田的聲譽一落千丈。豐田在 1970 年代進入美國市場，起初因品質粗糙且是外來貨未獲認同；後經 1980 年代的艱苦奮鬥、精益求精，到了 1990 年代，終於以高速節能、安全舒適的聲譽而風靡國際市場，不僅令「豐田」成為高品質汽車的同義詞，「豐田製造」更成為當代製造與先進管理的代名詞。豈料短短四十年，當豐田再度經歷品質的檢驗時，竟然飽受抨擊，演出另一部盛衰史。

豐田的事例，突顯了汽車製造業優勝劣汰的週期短促。此外，新興的科技也歷經洗練、精緻而臻於完善。舉例而言，不過 40 年前，家用電視只有用真空管的黑白螢幕；在 20 年前還處於概念萌芽階段的高清電視，如今都已是尋常人家享用的日用電子產品。尤有甚者，電視本身也從現階段的高清（High Definition）逐漸邁向高維（High Dimension）的市場需求，將藉助虛擬情境（Virtual Reality）進入尋常

百姓家庭，已是指日可待的事。再以電燈為例，30 年前的燈管是以發熱的能量束來比對燈光的強度，豈曾料到今天的 LED 燈泡既明亮而發熱量又低。誰又敢言明天的燈管、電視又會是個甚麼模樣？

著眼未來，力求先進

回頭看教育界，可見到大學的學術教研也是一二十年間即見升跌。以美國而論，20 年前最佳的公立大學，如威斯康辛大學、伊利諾伊大學、俄亥俄州立大學，如今已略失風光。今日美國的前 20 名最佳公立大學，如加州大學聖地牙哥分校、喬治亞理工學院、德克薩斯大學奧斯汀分校，以前不甚出名，而今一一成為後起之秀、高等教育中為大家崇信的大學。熱門科系的變化也同樣難以逆料。以電腦科學為例，40 年前才剛起步，20 年前曾經是紅極一時的熱門科系，而今已漸趨平淡，起不了當年的漣漪。

1980 年，我在巴黎參加會議，法國人暗示如果有一天可以在家中買火車票或即時看到朋友送來的信息（而非等待郵差送遞信件），那將是多麼美妙的理想。當年聽在耳裡似乎難以置信，而今互聯網非但讓夢想成真，更為通訊開創出一片實業的天地，供世人享用、探討，並因此而衍生出多少社會、人文等科技以外的論題。因此，高中畢業生選擇報考哪一家大學、修讀甚麼科系，應當就自身的性向為出發點，放眼前瞻，力求規劃未來，而非只看到當下生命週期短絀的行情。目前時興的、人家正在做的，你跟著去做，已是慢了一步。這樣的情形，在科學界、工業、航運業不勝枚舉；在電影、文學方面，甚至在哲學、政治領域，也是如此。說到政治，以前的政治鬥爭總認為不是拚個你死就是我活，而今則講究雙贏策略；須知這雙贏的理論是由數學家耐

許（John Nash）所發展出來的。僅僅追隨先進，未足以避免落伍；要保持不敗，就必須就事論事充實自身、接受考驗，走在形勢前頭。若今人仍固執己見，必很快遭到汰換。

精明選科，因人而宜

如所周知，個人的心態或志向各不相同，職業階層自然不應有高低貴賤之分，因此選擇科系、學門要先克服自身的心態，配合自己的性向。古今中外，功成名就的人必然是朝著自身的性向順勢發揮，而絕對不可能逆向而行的。所謂行行出狀元，正是這個道理。然而如此淺顯的道理，遵行的人卻屬少數。華人喜於追逐時尚、寧可事倍功半，落得浪費了自身可能大展所長的機遇，寧不可惜。

以前瞻的態度來選專業、選科系，就不應刻意避開個人的性向、追求名聲響亮的大學，而應選讀具有發展潛力（potential）的科系或專業，無須斤斤計較其所在大學是否名牌（brand name）。要仰賴大學名氣來提高身價的，也許只能算是次等人才；有志以自身成就為大學增光的，才是第一等人才。請注意許多美國 Fortune 500 的 CEO 都不是名牌大學的畢業生，此為一個例證。僅以百年來功成名就的華人而言，也更多的是出身於名不見經傳的大學，在此不必一一例舉。

值得選讀的科系，應有紮實的專業課程和優秀的師資團隊。稱職的好教師，不僅能「傳道、授業、解惑」，而且能啟發學生的心智，研究最新的領域，帶領學生一起「格物致知」，去開拓知識疆域、科技新知。在這樣的科系求學，研習具前瞻性的專業，接受外界的挑戰，

嘗試研究種種貌似不可能的課題，才能有發展個人長才的大好前景。只有這麼做，才是新一代優秀港人走上推動香港持續發展的正途。

弘揚優勢，持續發展

過去百多年來，尤其是二次大戰結束之後，香港在中國社會的演變進化中曾擔當重任，也為東西方的溝通交匯發揮巨大作用，但這些歷史功績所憑藉的政治、經濟、地理條件，如今正漸漸消逝。時移世易，盛況不常，香港這顆東方之珠倘若裹足不前，守殘抱舊，不能提出新的發展方向，能否持續發展、保持優勢，必然令人質疑。

依我看來，香港仍存有優勢，此即港人的智慧，尤其是新一代港人的智慧。先前幾代人營造的社會環境，已為今天的港人奠定知識和教育的根基。年青一代應當增強獨立思考能力，發揮潛力，為香港的持續發展而建功，同時也為自身的美好前途而努力。當前高中畢業生面臨升學規劃的重大抉擇，正應當以前瞻眼光來選專業、選科系，成為推動社會進步的動力。

請記住香港榮景必將持續接受考驗，優勢從來都不是牢不可破的。你的成功不在於你選哪所大學，更在於依自己的性向而選擇的專業。你選擇的專業學科要具有優良的師資、研究的氣氛以及前瞻性的學習環境。如有這樣的眼光，你的前景就有了基本的保障。

以上內容節選自 2010 年 5 月香港城市大學與明報合辦的「成功之旅，今日啟航」研討會講稿。