

榮譽工商管理學博士陳德霖先生

大學撰詞人任廣禹教授

校董會主席先生：

健全的金融制度對於社群福祉至關重要，小至一個城市、地區，大至一個國家。社會的安定，端賴其經濟體系不會跌宕起伏，令人擔驚受怕。正因如此，陳德霖先生服務香港四十年，功不可沒。陳先生是香港金融管理局（金管局）前任總裁，去年卸下重任，如今可以撫今追昔，重溫當年帶領香港安度幾許風暴，駛進平靜的港灣。

個中艱辛，無論怎麼想像，都無法真切體會；但陳先生憑藉謹慎運籌，終將香港打造成舉世公認的國際金融中心。

陳先生 1976 年畢業於香港中文大學，隨即投身政府工作，此後四十餘年中參與多項政策規劃，使今日的香港城市漸次成形。1993 年金管局成立，陳先生最初獲任為助理總裁；此後步步晉升，於 1996 至 2005 年間任副總裁；2009 年獲任總裁之職，直至退休。

金管局對於維持社會穩定、維護民生福祉，具有舉足輕重的作用，但對許多香港人來說，這仍是一個不甚理解的謎。實際上，無論是擔任金管局副總裁或總裁，十之八九是個費力不討好的差事。經濟出現差錯時，怪責之言紛至沓來；若因金管局採取的行動而使市民受惠，也無人知恩戴德。

陳先生把金管局的工作比擬為防火。消防員冒着生命危險，奮勇撲滅火災、救人逃離着火的樓房，誠然可欽可敬；然而未焚徙薪，防止火災發生，也極為重要。為此默默作貢獻的人，則是無名英雄。對於金管局的工作，常人所知甚少，泰半因為該機構工作得力，能防患於未然，使金融問題不至於失控而釀成巨禍。

陳先生領導金管局長達二十五年之久，功高績偉。自從該局成立以來，香港乃至世界各地均發生過驚天動地的經濟巨變。香港勉力克服種種困難，靠的就是一整套健全的金融體系，並且賴此保持亞太區金融中心的地位。陳先生預料，香港的金融地位

有其獨特之處，在可預見的未來尚不易被取代，就在於香港擁有強健有力的銀行體系，以及他本人孜孜努力加以維護，並使之日益完善的金融市場。

因此可以說，陳先生之所以能預測未來，並非因為他身懷異稟，能夠未卜先知，實因他深信《左傳》中一則名言「居安思危」所含的道理，任憑世事變幻，我自胸有成竹。對於香港可能面臨的困難，陳先生建議大家秉持這一精神，保持警覺。首先，當今互聯網時代，真偽信息魚龍混雜、迅速擴散，解決之道在於明辨是非。掌握了正確信息，我們須面對挑戰，處變不驚，滿懷信心攻艱克難。陳先生提醒大家，香港近年來經歷的困難誠然前所未見，但與當年父輩、祖輩相比，我們的境況仍然遠勝以往。百年之中，我們的先輩初到香港時，除了肩負手攜的行裝外，罕有餘物。全靠辛勤努力，才得以在香港安身立業。

陳先生相信，凡事皆須努力、持之以恆；但也實事求是，明白單憑勤奮未必確保成功。然而他忠告道：「連嘗試也不做者，只會註定失敗」。除了努力，還須與時並進。他憶起 1997 年的亞洲金融危機與 2007 年的全球金融危機，那兩次巨變，推翻了他抱持已久的傳統自由市場經濟看法，也讓他學會適應新變化。歸根結底，即便不能獲得成功，勤奮努力可以贏得自尊，這已是最好的回報。

校董會主席先生，陳德霖先生致力建立香港的金融體系，提升其金融中心地位。他執掌金管局期間，領導香港的銀行體系取得穩健強勁的發展，令本港得以在四分之一世紀內，多次度過難關。他對香港和亞洲區的貢獻，值得我們衷心感佩。本人謹恭請閣下授予陳德霖先生榮譽工商管理學博士學位。